

Atrévete a *Pensar Lean* y consigue mejoras sostenibles

El *lean thinking* coloca la aportación de valor al cliente en el punto de mira de la organización, obligando a observar críticamente la manera actual de hacer las cosas.

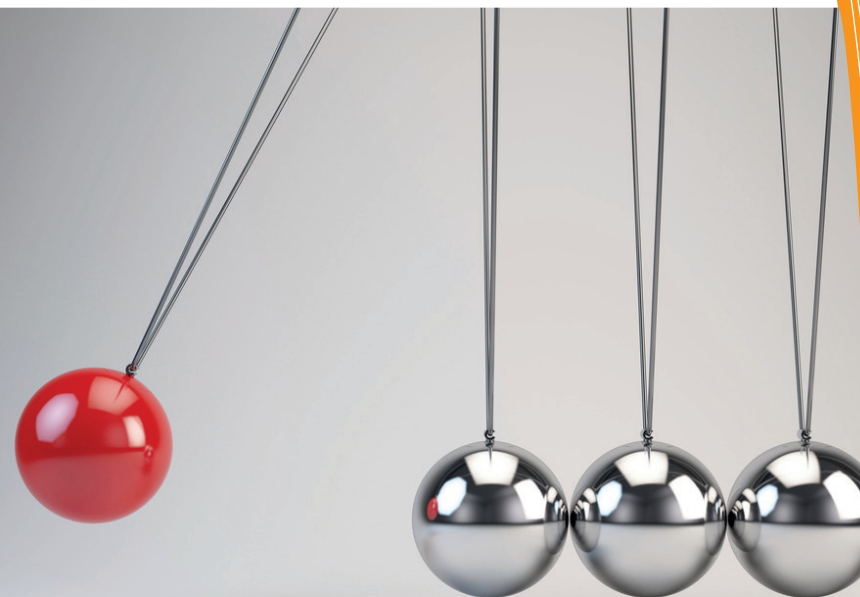
Los principios del pensamiento lean son *aplicables en multitud de situaciones*, especialmente en un entorno de cambio y contención de costes.

pragmatic

www.pragmatic.es

 **IMC** Gestión

www.imcgestion.com



Curso

Pensar y Gestionar **Lean**

Noviembre 2014 - Mayo 2015



PRINCIPIOS BÁSICOS

CON EL PROGRAMA LEAN_21 IMPULSAMOS LAS BUENAS EXPERIENCIAS Y LA EFICIENCIA EN LAS EMPRESAS. NOS FOCALIZAMOS EN TRES ÁREAS:

- EL LEARNING BY DOING Y LOS SERIOUS GAMES.
- LAS METODOLOGÍAS Y LAS HERRAMIENTAS DE LEAN THINKING.
- LA GESTIÓN DEL CAMBIO COACHING EN LAS PERSONAS.

Pensar y Gestionar Lean

La enorme competitividad de un mundo globalizado y en crisis requiere de nuestras empresas la optimización de sus procesos y métodos de trabajo, eliminando cuanto pueda haber de superfluo en los mismos.

Desde que Toyota Motor introdujo el Lean Thinking (Pensamiento Lean) como su filosofía empresarial a mediados del siglo XX, éste se ha revelado como una de las más sólidas corrientes de gestión con las que enfocar la Mejora Continua y la Sostenibilidad.

Conscientes de la potencia del Lean Thinking, se plantea un ambicioso **Programa de implantación de los principios Lean** orientado a las necesidades específicas de las partes interesadas.

Desarrollo del curso

MODULOS TRONCALES: PENSAR LEAN

1. Lean thinking. Conceptos fundamentales.
2. Diagnosticando nuestro punto de partida; alineando y desplegando objetivos.
3. Problemsolving.

MODULOS DE ESPECIALIDAD

FABRICAR LEAN

4. Sistemas pull y push. JIT. Kanban.
5. Value Stream Map.
6. 5S, SMED, TPM, POKA YOKES.

GESTIONAR LEAN

7. Metodologías ágiles de gestión de proyectos.
8. Gestión de proyectos de mejora con metodología Lean-Sigma.

MODULOS TRONCALES: CONSOLIDACION.

Implantar la cultura de la mejora continua Lean

9. Cultura empresarial, gestión del cambio, gerencia visual, estandarización.
10. Consolidando lo aprendido.

SOLUCIONES CONTRASTADAS PARA LOS PROBLEMAS DE HOY

El fin último de este Programa es sentar las bases con los asistentes al Curso para **generar una Comunidad** bajo los principios de la Inteligencia Compartida y dar respuesta a dos preguntas clave:

- **¿Qué aspectos son los que más nos duelen de nuestra organización?**
- **¿Cómo podemos mejorarlos con una perspectiva lean?**

Metodología

UN NUEVO ENFOQUE

Siguiendo los criterios metodológicos de la pedagogía de la investigación-acción, se introduce directamente al alumno en un contexto relevante con ayuda de una simulación. Las posteriores clases se emplean para consolidar lo aprendido, definir el marco y reforzar el aprendizaje con la ayuda de ejemplos reales presentados por expertos que utilizan regularmente Lean Thinking en sus empresas. Así:

La primera sesión de cada módulo (4 horas) empleará la metodología *learningbydoing*. Los alumnos se dividirán en grupos de 10 alumnos, con un facilitador para cada grupo.

La segunda sesión de cada módulo (4 horas) constará de clase magistral, que incluirá ejemplos reales, casos prácticos, vídeos... Para estas clases se contará con profesorado experto en las diversas materias, con experiencia profesional en la práctica de esta disciplina.

DIRIGIDO A

Profesionales de los distintos sectores que desempeñen o quieran desempeñar puestos de responsabilidad en empresas industriales, entidades públicas y privadas del sector servicios y Administración Pública.

Estudiantes y titulados de enseñanzas técnicas y de gestión.

ASPECTOS PRÁCTICOS

Lugar: Ibercide. Carretera Cogullada, 127 (Antiguo Monasterio de Cogullada). Zaragoza.

Desarrollo: Diez módulos a impartir entre Noviembre 2014 y Mayo 2015. Cada módulo se desarrollará en dos sesiones, jueves tarde y viernes mañana.

Precio del curso:

1.850 € Precio general
1.450 € Clientes del Grupo Ibercaja.

Precio de cada módulo:

185 € Precio general
145 € Clientes del Grupo Ibercaja.

Financiación: Posibilidad de financiación a través de la bonificación de formación para las empresas con la Fundación Tripartita.

INSCRIPCIÓN:

<http://ibercide.ibercaja.es/fempresa/>

